

verkehrs RUNDSCHAU

Magazin für Spedition, Transport und Logistik

Rubrikanzeigen finden Sie ab Seite 54

Tauziehen im Betrieb

Wie eine gute Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat gelingt und welche Rechte er hat
Seite 36



Fumo

Rights: VerkehrsRundschau

18 VR-INDEX

Neueste Zahlen zum Verlauf der Frachtraten und dem Aufkommen im zweiten Quartal 2021 sowie die zu erwartende Entwicklung

44 INTERVIEW

Daimler-Vorständin Karin Rådström erklärt, warum die Marke Mercedes-Benz weiterhin auf die Elektrifizierung von schweren Lkw setzt



Arbeitet seit Jahren konsequent an der Reduzierung von CO₂ – auch bei den Transporten: Eckes-Granini

In Kürze

Die ursprünglich aus den Niederlanden stammende Non-Profit Initiative „Lean and Green“ zeichnet teilnehmende Firmen für ihren Erfolg bei der Reduzierung ihres CO₂-Ausstoßes in Lager- und Logistikprozessen aus. Als erstes deutsches Unternehmen erhielt nun Markenartikler Eckes-Granini den „Lean & Green Third Star“.

Drei Lean & Green-Sterne für Eckes-Granini

Als erstes Unternehmen in Deutschland hat Eckes-Granini mit einem Audit den „Lean & Green Third Star“ erworben – und fährt damit vorbildlich und verantwortungsvoll in die Logistik-Zukunft.

Der politische und gesellschaftliche Druck auf Unternehmen, CO₂ zu reduzieren und nachhaltige Konzepte umzusetzen, steigt kontinuierlich. Dies trifft insbesondere auf die Logistikbranche zu. Bereits im Jahr 2008 wurde vor diesem Hintergrund in Holland die Initiative Lean & Green gegründet. Die Idee: Logistikunternehmen, die sich zu einem aktiven Plan bereit erklären, CO₂-Einsparungen in großem Stil zu erreichen und das gesamte Unternehmen ökologisch sinnvoll umzugestalten, werden mit einem anerkannten Siegel belohnt. Das war die Geburtsstunde des „Lean & Green-Stars“, der in bis zu fünf Stufen an teilnehmende Firmen der Logistikbranche vergeben wird. Als erstes Unternehmen in Deutschland hat nun Fruchtsaft-Hersteller Eckes-Granini (siehe Seite 27) den „Lean & Green Third Star“ erhalten, ein aussagekräftiges Symbol für ein Nachhaltigkeitskonzept mit Tiefen-

wirkung. „Wir sind stolz darauf, als erstes deutsches Unternehmen nun mit dem „Third Star“ ausgezeichnet worden zu sein“, freut sich Steffen Riedel, Leiter der Logistikabteilung von Eckes-Granini Deutschland, dessen Sparte in einem Audit Ende April alle Bedingungen für den „Third Star“ erfüllt hat. „Noch stolzer sind wir aber auf die Ergebnisse des Projektes, die wir mit unserem Partner FUMO Solutions nach einem akribischen Plan in den letzten sieben Jahren erreicht haben“, unterstreicht er.

Konsequente Umsetzung mit FUMO
Entschließt sich ein Unternehmen dazu, nach den „Lean & Green-Stars“ zu greifen, wird dieser Prozess grundsätzlich von einem Zertifizierungsunternehmen und der Nonprofit-Organisation GS1 Germany, als Initiator der Lean & Green-Initiative, begleitet. Zudem erhalten die Firmen Unterstüt-

zung von sogenannten Lean and Green-Coaches wie der FUMO Solutions, die als Beratungsfirma zu den aktiven Vorreitern des Lean & Green-Konzeptes gehört. Hinweis der Redaktion: Seit 2017 gehört FUMO Solutions zur wissenschaftlichen Verlagsgruppe Springer Nature, in der auch die Verkehrsrundschau erscheint.

Breit angelegtes Maßnahmen-Paket
Christopher Harjo ist bei FUMO Solutions als Auditor und Berater für die Lean & Green-Projekte verantwortlich und hat Eckes-Granini von Anfang an durch den Prozess begleitet. Das Konzept erklärt er so: „Grundsätzlich steht bei einem Lean & Green-Konzept eine signifikante CO₂-Reduktion im Fokus. 20 Prozent innerhalb von fünf Jahren müssen gestemmt werden“, so der Nachhaltigkeits-Experte. „Wie das Unternehmen diesen Wert erreicht, liegt einzig am Unternehmen: Ob Fuhrpark-Erneuerung, Infrastrukturmaßnahmen oder gezielte Fahrerschulungen, der Weg zum ersten Star, der frühestens nach fünf

Das Unternehmen Eckes-Granini

Eckes-Granini Deutschland gehört nach eigenen Angaben zu den führenden Markenartiklern im Bereich der fruchthaltigen Getränke und steht mit den Top-Marken „hohes C“, „granini“ und „Die Limo“ für Qualität, Genuss und Gesundheit gleichermaßen. Mit über 600 Beschäftigten an den Produktionsstandorten Bröl (Nordrhein-Westfalen), Bad Fallingbostal (Niedersachsen) und dem Verwaltungssitz in Nieder-Olm (Rheinland-Pfalz) ist Eckes-Granini ein modernes Familienunternehmen, das sich an traditionellen Werten – verbunden mit Umwelt- und Nachhaltigkeitsbewusstsein – orientiert. Für die Belieferung der Handelspartner werden jährlich bis zu 35.000 Lkw-Transporte durchgeführt. Eckes-Granini betreibt einen eigenen Fuhrpark mit derzeit zehn Fahrzeugen. Insgesamt bewegt das Unternehmen mit zusätzlicher Hilfe von Frachtführern jährlich rund 730.000 Europaletten mit einem Gesamtvolumen von 342.000.000 Litern. *Christian Bonk*

Jahren verliehen werden kann, ist flexibel gestaltbar“, beschreibt Harjo den Prozess. Eckes-Granini und FUMO Solutions entwickelten im Startjahr 2014 einen rückwirkenden Stufenplan, der mehrere Unternehmensbereiche der Eckes-Granini-Logistik berücksichtigte. Insgesamt wurden innerhalb der ersten fünf Projektjahre sieben Maßnahmen durchgeführt, um auf die geplanten 20 Prozent CO₂-Reduktion zu

myGW
So einfach kann es sein



Das neue Kundenportal
Für alle Belange einen einzigen Account – übersichtlich und individuell nutzbar.



www.gw-world.com/de/mygw

kommen. Dabei war die Umgestaltung des Fuhrparks – bei vielen Logistikfirmen der erste Ansatzpunkt – für Eckes-Granini der kleinste Baustein im Gesamtmaßnahmenpaket. „Wir haben sehr früh erkannt, dass es einige Bereiche gab, die deutlich mehr Potenzial hatten als der Fuhrpark, denn dieser ist bei Eckes-Granini seit jeher mit modernen Fahrzeugen ausgestattet, auch Fahrerschulungen gehören schon lange zum Standardprogramm“, erläutert Harjo. „Stattdessen stellten wir fest, dass die Zentralbelieferung, die Stromversorgung der Unternehmensstandorte sowie die Lagerstruktur enorme Potenziale hatten.“

Zielstrebig zum First, Second & Third Star

Entsprechend dieser Potenziale wurden daraufhin die aufeinanderfolgenden Maßnahmen in die Wege geleitet. Zwischen 2012 und 2014 konnten teilweise parallele folgende Teilprojekte umgesetzt werden:

- Umstellung der Zentralbelieferung auf Komplettlieferungen
- Versorgung der Lagerstandorte mit Ökostrom
- Umrüstung des Eigenfuhrparks auf Euro-6-Fahrzeuge
- Tourenoptimierung

Das Maßnahmenpaket zeigte Wirkung. Beim Audit für den „First Star“ konnte das Team Eckes-Granini/FUMO Solutions insgesamt 21,69 Prozent CO₂-Reduzierung präsentieren – und schon kurze Zeit später den Lohn in Empfang nehmen. Seit 2017 ist Eckes-Granini mit dem „Lean & Green First Star“ ausgezeichnet.

Das Unternehmen FUMO Solutions

FUMO Solutions berät Unternehmen bei der Reduktion von CO₂-Emissionen. Als offizieller Lean and Green-Coach bietet das Unternehmen kundenspezifische Lösungen in jeder Projektphase an. Im Rahmen von Lean and Green können Unternehmen ihre Erfolge bei der Reduzierung des CO₂-Ausstoßes in der Logistik prämiieren lassen.

Außerdem bietet FUMO Solutions ein führendes Compliance Management System (CMS) für die Logistik. Das CMS umfasst alle im Unternehmen definierten Maßnahmen zum Erreichen von Rechtssicherheit. FUMO wird entwickelt und gepflegt vom System-Dienstleister für rechtssichere Transportlogistik FUMO Solutions. Seit 2017 gehört das Unternehmen zur wissenschaftlichen Verlagsgruppe Springer Nature, in der auch die VerkehrsRundschau erscheint.

FUMO gibt Verladern, Speditionen und Fuhrparkhaltern Transparenz bei den gesetzlichen Vorgaben in der Transportlogistik und minimiert die Risiken der Verlager- und Fuhrparkhalterhaftung. Das System ist modular aufgebaut und besteht aus dem FUMO Profile, dem FUMO Cockpit, dem FUMO Auditor und dem FUMO Monitor.

Christian Bonk

Nachdem Steffen Riedel das erste Maßnahmen-Paket seines Logistikbereichs erfolgreich umgesetzt hatte, wuchs bei ihm und seinem Team im Dialog mit Beratungspartner Harjo die Überzeugung, dass noch viel mehr möglich und auch die nächsten Stars erreichbar seien, wenn man den erfolgreich eingeschlagenen Weg Schritt für Schritt weitergehen würde.

„Nach dem ‚First Star‘ wurde mir schnell klar, dass wir weitermachen“, betont Riedel. „Ökologie und Wirtschaftlichkeit auch in Folgeprojekten weiter unter einen Hut zu bringen, passt hervorragend zu

unseren Unternehmensleitsätzen und so waren die nächsten Ansatzpunkte schnell identifiziert.“ Nur zwei Jahre später wurden auch diese Bemühungen belohnt und im März 2020 konnte der „Second Star“ eingefahren werden. Die Projekte wurden auch danach zielstrebig bis zur dritten Auditierung im April dieses Jahres fortgeführt. Zu ihnen gehören:

- Reduzierung von Transporten durch die Erweiterung der Lagerkapazitäten in Bad Fallingbostal und die Inbetriebnahme einer weiteren PET-Produktion im Jahr 2018
- Erhöhung der Auslastung durch die Einführung einer zusätzlichen Palettenlage bei einem A-Produkt

Bahn

Die Bilanz: Nachweislich konnte Eckes-Granini Deutschland in Zusammenarbeit mit FUMO Solutions seit 2012 mit den Maßnahmen eine CO₂-Reduktion von stolzen 35,76 Prozent erreichen – und damit den „Third Star“ für sich verbuchen. Für Steffen Riedel ist damit aber noch lange nicht Schluss: „Insgesamt sind bei Lean & Green fünf Sterne erreichbar. Daher werden wir uns nach der Verleihung des ‚Third Stars‘ natürlich nicht auf diesen Lorbeeren ausruhen“, betont er. „Denn es gibt mit Blick auf die weitere Reduzierung der CO₂-Emissionen noch viel Sinnvolles zu tun, und da werden wir aus voller Überzeugung auch weiterhin vorne dabei sein.“

Christian Bonk, freier Journalist ■■■



VerkehrsRundschau/Ralph Ortowski

„Mit Blick auf die weitere CO₂-Reduzierung werden wir weiterhin vorne dabei sein.“

STEFFEN RIEDEL,

Leiter Logistik Eckes-Granini



Christopher Harjo

„Beim Lean & Green-Konzept steht die signifikante CO₂-Reduktion im Fokus.“

CHRISTOPHER HARJO,

Auditor FUMO Solutions